



SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

Estado de Actividades

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025

(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025             | 2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                  |        |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            |                  |        |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | \$159,832.16     | \$0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | \$0.00           | \$0.00 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | \$0.00           | \$0.00 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | \$0.00           | \$0.00 |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | \$108,096.63     | \$0.00 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | \$0.00           | \$0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | \$51,735.53      | \$0.00 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | \$159,151,988.71 | \$0.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | \$157,793,145.83 | \$0.00 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | \$1,358,842.88   | \$0.00 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | \$0.00           | \$0.00 |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | \$0.00           | \$0.00 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | \$0.00           | \$0.00 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | \$0.00           | \$0.00 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | \$0.00           | \$0.00 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | \$0.00           | \$0.00 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | \$159,311,820.87 | \$0.00 |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                  |        |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | \$64,040,293.29  | \$0.00 |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | \$24,951,622.93  | \$0.00 |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | \$5,750,609.13   | \$0.00 |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | \$33,338,061.23  | \$0.00 |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         | \$250,000.00     | \$0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | \$0.00           | \$0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | \$0.00           | \$0.00 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | \$0.00           | \$0.00 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | \$250,000.00     | \$0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | \$0.00           | \$0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | \$0.00           | \$0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | \$0.00           | \$0.00 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | \$0.00           | \$0.00 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | \$0.00           | \$0.00 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | \$0.00           | \$0.00 |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | \$0.00           | \$0.00 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | \$0.00           | \$0.00 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | \$0.00           | \$0.00 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | \$0.00           | \$0.00 |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | \$0.00           | \$0.00 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | \$0.00           | \$0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | \$0.00           | \$0.00 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | \$0.00           | \$0.00 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | \$0.00           | \$0.00 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        | \$2,877,119.79   | \$0.00 |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | \$2,877,121.25   | \$0.00 |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | \$0.00           | \$0.00 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | \$0.00           | \$0.00 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | -\$1.46          | \$0.00 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              | \$0.00           | \$0.00 |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | \$0.00           | \$0.00 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | \$67,167,413.08  | \$0.00 |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                     | \$92,144,407.79  | \$0.00 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

AUTORIZÓ

Lic. Adrián Martínez Ortega  
Titular del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de  
Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo

ELABORÓ

C.P. Fanny Reyna Salmorán Salmorán  
Encargada de la Coordinación de Planeación,  
Administración y Archivos del Secretariado  
Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad  
Ciudadana del Estado de Quintana Roo

REVISÓ

C.P. Ashanti Jocabed Rodríguez Sabido  
Encargada de la Coordinación General de  
Seguimiento, Evaluación y de Archivos del  
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de  
Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo