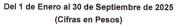


## SECRETARIADO EJECUTIVO DEL SISTEMA ESTATAL DE SEGURIDAD CIUDADANA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

## Estado de Flujos de Efectivo





Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$159,706,112.08	\$0.00
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de Mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos	\$108,096.63	\$0.00
Aprovechamientos	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$51,735.53	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración	\$157,793,145.83	\$0.00
Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$1,358,842.88	\$0.00
Otros Orígenes de Operación	\$394,291.21	\$0.00
Anliancián		
Aplicación	\$63,766,403.56	\$0.00
Servicios Personales	\$24,853,440.17	\$0.00
Materiales y Suministros	\$5,740,612.27	\$0.00
Servicios Generales	\$32,922,351.12	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$250,000.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones	\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$95,939,708.52	\$0.00
-	40000000	φ0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0.00	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Inversión	\$0.00	\$0.00
Anlianción	40.000	
Aplicación	\$2,475,994.41	\$0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$2,430,994.41	\$0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	\$45,000.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$2,475,994.41	\$0.00
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$0.00	\$0.00
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0.00	
22 2gorioo do i indiridamionido	\$0.00	\$0.00
Aplicación	\$0.00	\$0.00
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0.00	\$0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$93,463,714.11	\$0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$0.00	\$0.00
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		
Electivo y Equivalentes di Liectivo di l'indi dei Ejercicio	\$93,463,714.11	\$0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Lic. Adrián Martinez Ortega Titular del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo

C.P. Fanny Reyna Salmorán Salmorán Encargada de la Coordinación de Planeación, Administración y Archivos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Cuidadana del Estados de Quintana Roo

C.P Ashanti Jocabed Rodriguez Sabido Encargada de la Coordinación General de Seguimiento, Evaluación y de Archivos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo