

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:

- Creación del PED y PD
- Actualización del PED Y PD, o
- Creación de Institución

Diagnóstico:

De acuerdo con los Informes Nacionales de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública y los reportes de cierre presupuestal emitidos por la entidad en 2022 y 2023, información enviada al Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública mediante el que se da seguimiento a los avances del ejercicio del gasto de los recursos convenidos con la Federación y que son ejecutados de acuerdo con los criterios y lineamientos establecidos por el Sistema Nacional de Seguridad Pública, se ha observado un incremento de reintegros realizados por los organismos ejecutores que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana, como son el Tribunal Superior de Justicia, Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado, Fiscalía General del Estado, Secretaría de Seguridad Ciudadana y Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública, a la Tesorería de la Federación de los recursos destinados para atender los programas con prioridad Nacional. Es decir, no han sido ejercidos en su totalidad, ya que en el año 2022 de los \$250,361,957.50 millones de pesos otorgados, se ejercieron \$248,723,390.82 y se reintegraron \$1,638,546.68, en tanto en el año 2023 de los \$275,398,131.25 millones de pesos otorgados, se ejercieron \$263,177,269.21 y se reintegraron \$12,220,862.04. En este contexto, el Informe Nacional de Evaluación del FASP 2022, posiciona a Quintana Roo en el lugar número nueve de 32 entidades en lo referente a la aplicación de los recursos del financiamiento conjunto a nivel nacional con el 99.3%; mientras que para el ejercicio de los recursos FASP 2023, en el Informe Nacional de Evaluación, Quintana Roo ocupa el tercer lugar entre las entidades que reintegraron recursos federales. En lo que se refiere a los recursos del Fondo para el fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública para el ejercicio 2024 se reintegraron 4,585,080.86 de los 33,824,924.00 convenidos; en tanto que de los recursos convenidos destinados a las entidades federativas para atender la AVGM y que le correspondió atender al Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública hoy Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, se ejercieron en su totalidad y solo se reintegraron rendimientos financieros. Cabe aclarar que los recursos convenidos para los Fondos Federales, contemplan aportaciones estatales. Lo anterior ocasiona una problemática, en virtud de que los reintegros repercuten en la aplicación de recursos para atender la política pública en seguridad ciudadana, ya que de acuerdo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) correspondientes a marzo de 2025, Quintana Roo se ubicó en quinto lugar a nivel nacional en cuanto a la tasa de delitos por cada 100 mil habitantes, esto lo posiciona entre los estados con mayor incidencia delictiva según este indicador. El Secretariado Ejecutivo de acuerdo con su decreto de creación, tiene por objeto coordinar, planear y ejecutar, en el ámbito de su competencia, las acciones que se deriven de los programas y acuerdos del Sistema Nacional; y, dentro de sus atribuciones, sentar las bases de coordinación, así como la distribución de competencias en materia de seguridad ciudadana, entre el Estado y los municipios, bajo la directriz del Consejo Estatal, siendo este último la instancia superior de coordinación y definición de políticas públicas; integrar los criterios para la distribución de los fondos y subsidios de seguridad ciudadana y someterlos a la aprobación del Consejo Estatal, así como supervisar, en coordinación con las demás instancias competentes, la correcta aplicación de los recursos de los fondos por las dependencias ejecutoras y por los municipios. El desfase en la aplicación de los recursos ocasiona el incumplimiento con las metas conceptos de gastos, montos y acciones orientadas a los ejes estratégicos, los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional vigentes y demás acuerdos aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública; por esa razón, es necesario cumplir con los criterios generales de administración y ejecución, así como el seguimiento y coordinación con los ejecutores de los recursos a fin de no afectar las políticas públicas enfocadas en el fortalecimiento de la prevención social de la violencia y la delincuencia con diversas acciones que inciden en la disminución de factores de riesgo generadores de violencia en la población.

¿Qué problema es el que origina el programa?:

Los Ejecutores de Gasto que integran el Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana no cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federales y estatal.

¿Cuál es la magnitud del problema?:

El Informe Nacional de Evaluación del FASP 2022, posiciona a Quintana Roo en el lugar número nueve de 32 entidades en lo referente a la aplicación de los recursos del financiamiento conjunto a nivel nacional con el 99.3%; mientras que para el ejercicio de los recursos FASP 2023, en el Informe Nacional de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal, Quintana Roo ocupa el tercer lugar entre las entidades que reintegraron recursos federales, ya que de los 220,318,505 de pesos convenidos se reintegró el 5.07%. Lo anterior ocasiona que se dejen de invertir recursos para atender los programas con prioridad Nacional y por ende se dejan de aplicar algunas estrategias de seguridad ciudadana en beneficio de la población quintanampeme.



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-01 Definición del Problema

¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:	El desfase en la aplicación de los recursos por parte de los ejecutores del gasto requiere que se atienda de forma coordinada la planeación, programación, presupuestación, ejercicio, seguimiento, evaluación, transparencia y rendición de cuentas de los recursos que se deben observar por medio de los criterios generales para la administración y ejercicio de los recursos a fin de evitar el reintegro de recursos y por ende se deja de atender algunas estrategias de seguridad ciudadana.
Mecanismos de Focalización:	En los Convenios de Coordinación que se firman entre la federación y las entidades federativas para atender las políticas, estrategias y prioridades orientadas al cumplimiento de los Ejes Estratégicos, los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional vigentes y demás acuerdos aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública, se establecen las condiciones y compromisos para el otorgamiento y ejecución de los recursos. El Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana en el seno del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana determina en base a las funciones, atribuciones e ingerencia en la política pública de seguridad ciudadana que instancias u organismos serán los ejecutores del gasto de los recursos federales y estatales convenidos de acuerdo con los programas y subprogramas con prioridad nacional que se vayan a atender en el ejercicio fiscal correspondiente.
Población de Referencia (Universo):	El Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana se conforma de 22 integrantes con voz y voto y puede invitar a personas o representantes de la Universidad, organismos especializados y de la sociedad civil que puedan exponer conocimientos y experiencias para el cumplimiento de los objetivos de la Seguridad Ciudadana. Es la instancia de coordinación y seguimiento del Sistema Estatal y de las Instituciones Policiales de Seguridad Ciudadana y dentro de sus atribuciones esta la de Supervisar y opinar sobre la aplicación de los fondos y subsidios en materia de Seguridad Ciudadana; la población de referencia contempla dentro de sus 22 integrantes a 11 presidencias municipales.
Población Potencial:	En la población de referencia se considera a los integrantes del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana, pero para efectos de este programa se identifica como subconjunto de los que pudieran verse afectados por la deficiencia en la implementación, planificación, monitoreo, seguimiento y evaluación de la política pública de seguridad ciudadana a los 11 municipios del estado así como los 6 entes con ingerencia en la seguridad ciudadana.
Población Objetivo:	Son 6 ejecutores del gasto relacionadas con la atención a los Programas con Prioridad Nacional.
Liga de Acceso:	https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/marco-juridico/ https://sesesc.qroo.gob.mx/wp-content/uploads/2025/05/Convenio-Coordinacion-FASP-2025.pdf https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/fasp-sesesc/

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Consejo Nacional de Seguridad Pública	Establecer las políticas, estrategias y prioridades orientadas al cumplimiento de los Ejes Estratégicos, los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional vigentes.	Derechos del involucrado: Establecer los lineamientos para la formulación de políticas públicas generales en materia de seguridad pública. Obligaciones: Promover la efectiva coordinación de las instancias que integran el Sistema y dar seguimiento de las acciones.	1
Secretaría de Finanzas y Planeación.	Verificar el cumplimiento de la metodología establecida y procurar la gestión orientada a resultados.	Derechos del involucrado: Establecer acuerdos para la disminución de la incidencia delictiva. Obligaciones: Reportar el avance de los acuerdos y cumplimiento de metas de las obligaciones adquiridas en los convenios de coordinación y ejecución de los recursos federales y estatales.	5



Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
Auditoría Superior de la Federación y del Estado	Verificar que el ejercicio de los recursos federales y estatales se efectúen de conformidad con la normatividad aplicable.	Derechos del involucrado: Solicitar la información que considere pertinente para el adecuado desarrollo de los actos de fiscalización. Obligaciones nuestras: Proporcionar la información solicitada en el ejercicio de sus facultades y en estricto apego al marco normativo aplicable.	6
Integrantes del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana	Coadyuvar en el establecimiento de políticas públicas que generen un ambiente de bienestar y paz social	Derechos del involucrado: Proponer y coadyuvar en el diseño de políticas públicas, estrategias e instrumentos en materia de Seguridad Ciudadana. Obligaciones: Seguimiento y cumplimiento de los acuerdos tomados a los acuerdos, lineamientos y políticas emitidos por el Consejo Nacional en el ámbito Estatal, en términos de la Ley General y de metas de las obligaciones adquiridas en los convenios de coordinación y ejecución de los recursos federales y estatales.	2
Ejecutores del Gasto (Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, Secretaría de Seguridad Ciudadana, Fiscalía General del Estado, Tribunal Superior de Justicia, Centro Estatal de Evaluación de Control y Confianza, y Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas de Quintana Roo).	Cumplir con la ejecución de los recursos convenidos de los fondos federales y estatales otorgados para la atención de los Programas con Prioridad Nacional.	Derechos: Recibir recursos para atender la política pública en seguridad ciudadana. Obligaciones: Cumplir con las Metas, cualitativas y cuantitativas, establecidas en los Proyectos de Inversión y anexos técnicos de los programas con prioridad nacional	3
Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana	Atender las políticas públicas, estrategias y prioridades orientadas al cumplimiento de los Ejes Estratégicos, los Programas y Subprogramas con Prioridad Nacional vigentes y demás acuerdos aprobados por el Consejo Nacional de Seguridad Pública.	Derechos del involucrado: establecer control, vigilancia, transparencia y supervisión del manejo de los recursos, con la competencia de requerir, indistintamente, a las autoridades hacendarias y de seguridad pública. Obligaciones: Proveer al Estado de información pertinente para el cumplimiento de objetivos de los Programas y subprogramas con prioridad nacional.	4

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para gular la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFECTO SUPERIOR

Incremento del desorden, violencia y delincuencia asociado con la falta de información, herramientas, habilidades y estrategias de seguridad ciudadana.

EFECTO DIRECTO

ED1 - Reintegro de recursos federales y estatales.

EFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Desatención a las estrategias de seguridad ciudadana.

EFECTO INDIRECTO

EI1.2 - Incumplimiento de metas en los programas con prioridad nacional.

EFECTO INDIRECTO

EI1.3 - Entrega de equipamiento tardío e incompleto.

EFECTO INDIRECTO

EI1.4 - Instituciones de Seguridad Ciudadana carentes de equipamiento.

PROBLEMA CENTRAL

Los Ejecutores de Gasto que integran el Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana no cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federales y estatal.

CAUSA DIRECTA

CD1 - Procesos de integración de la información ralentizados en los Entes Ejecutores.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Débil cumplimiento de los organismos ejecutores de los lineamientos normativos de los fondos.

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Procesos tardíos de adjudicación de bienes y servicios por licitaciones desiertas.

CAUSA INDIRECTA

CI.3 - Escases de proveedores especializados.

CAUSA INDIRECTA

CI.4 - Atrazo en los informes del ejercicio del gasto de los entes ejecutores de recursos federales y estatales.

CAUSA DIRECTA

CD2 - Gestión desfasada en el trámite de recursos federales y estatales convenidos.

CAUSA INDIRECTA

CI.1 - Atrazo en las gestiones de recursos de los fondos para las instancias de Seguridad Ciudadana y Procuración de justicia ante las instancias federales.

CAUSA INDIRECTA

CI.2 - Entrega desfasada de las solicitudes de pago de recursos federales y estatales por ente ejecutor.



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-03 Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Reducción del desorden, violencia y delincuencia aplicando las estrategias de seguridad ciudadana derivadas de los programas con prioridad nacional

FIN DIRECTO

FD1 - Ejercicio eficaz de los recursos federales y estatales convenidos.

FIN INDIRECTO

FI.1 - Estrategias de seguridad ciudadana implementadas.

FIN INDIRECTO

FI.2 - Ejercicio eficaz de recursos federales y estatales.

FIN INDIRECTO

FI.3 - Entrega de equipamiento completo y entregas a tiempo.

FIN INDIRECTO

FI.4 - Instituciones de seguridad ciudadana fortalecidas.

OBJETIVO CENTRAL

Los órganos ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Reunión de trabajo con los órganos ejecutores para el cumplimiento de los lineamientos normativos de los fondos federales y estatales.

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Adjudicación oportuna de bienes y servicios por licitaciones.



MEDIO INDIRECTO

MI.3 - Integración de Padrón de proveedores especializados.

MEDIO INDIRECTO

MI.4 - Evaluación de los Programas con Prioridad Nacional.

MEDIO DIRECTO

MD2 - Seguimiento oportuno en el trámite de recursos federales y estatales convenidos.

MEDIO INDIRECTO

MI.1 - Validación de Proyectos de Inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública.

MEDIO INDIRECTO

MI.2 - Información de avance en el ejercicio del gasto.



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-04

Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario: Integrantes del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana y los órganos ejecutores de los fondos tienen una adecuada coordinación y sinergia efectiva en la gestión de recursos federales y estatales.

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
1 - Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1
1.1 - Reunión de trabajo con los órganos ejecutores para el cumplimiento de los lineamientos normativos de los fondos federales y estatales.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1.1
1.4 - Evaluación de los Programas con Prioridad Nacional.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	1.2
1.2 - Adjudicación oportuna de bienes y servicios por licitaciones.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.3
1.3 - Integración de Padrón de proveedores especializados.	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>			2	1.4
2 - Seguimiento oportuno en el trámite de recursos federales y estatales convenidos.		<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>		25	2



NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)		
2.1 - Validación de Proyectos de inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	2.1
2.2 - Información de avance en el ejercicio del gasto.			<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>	90	2.2

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-05 Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
EFFECTOS Incremento del desorden, violencia y delincuencia asociada con la falta de información, herramientas, habilidades y estrategias de seguridad ciudadana	FINES Reducción del desorden, violencia y delincuencia aplicando las estrategias de seguridad ciudadana derivadas de los programas con prioridad nacional	Fin	F - Contribuir a la prevención del desorden, violencia y delincuencia.	Prevención del desorden, violencia y delincuencia.
PROBLEMA Los Ejecutores de Gasto que integran el Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana no cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federales y estatales.	OBJETIVO Los órganos ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal.	Propósito	P - Los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal.	Estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal cumplidas.
CAUSAS DIRECTAS CD1 Procesos de integración de la información ralentizados en los Entes Ejecutores.	MEDIOS DIRECTOS MD1 Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.	Componente	C01 - Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.	cumplimiento en la ejecución de los recursos Federales y Estatales
CAUSAS INDIRECTAS CI1.1 Débil cumplimiento de los organismos ejecutores de los lineamientos normativos de los fondos.	MEDIOS INDIRECTOS MI1.1 Reunión de trabajo con los órganos ejecutores para el cumplimiento de los lineamientos normativos de los fondos federales y estatales.	Actividad	C01.A01 - Reunión de trabajo con los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana.	Acuerdos cumplidos de las reuniones de trabajo.
CI1.2 Procesos tardíos de adjudicación de bienes y servicios por licitaciones desiertas.	MI1.2 Adjudicación oportuna de bienes y servicios por licitaciones.	Actividad	C01.A02 - Validación de proyectos de inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Proyectos de inversión validados.
CI1.3 Escases de proveedores especializados.	MI1.3 Integración de Padrón de proveedores especializados.	Actividad	C01.A03 - Información de avance en el ejercicio del gasto.	Avance reportado en el ejercicio del gasto.
CI1.4 Atraso en los informes del ejercicio del gasto de los entes ejecutores de recursos federales y estatales.	MI1.4 Evaluación de los Programas con Prioridad Nacional.	Actividad	C01.A04 - Evaluación del cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional	Metas evaluadas de los programas con prioridad nacional.
CD2 Gestión desfasada en el trámite de recursos federales y estatales convenidos.	MD2 Seguimiento oportuno en el trámite de recursos federales y estatales convenidos.			
CI2.1 Atraso en las gestiones de recursos de los fondos para las instancias de Seguridad Ciudadana y Procuración de Justicia ante las instancias federales.	MI2.1 Validación de Proyectos de Inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública.			



Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CI2.2 Entrega desfasada de las solicitudes de pago de recursos federales y estatales por ente ejecutor.	MIZ.2 Información de avance en el ejercicio del gasto.			

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P008 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-06

Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
02 - EJE 2: SEGURIDAD CIUDADANA.	TEMA 2.10 SEGURIDAD CIUDADANA Y JUSTICIA SOCIAL.	02-10 - Reducir la debilidad social asociada con la falta de información, herramientas y habilidades para hacer frente a la violencia y delincuencia, con la participación activa y en corresponsabilidad de la ciudadanía, para la prevención del desorden, la violencia, la delincuencia y para la construcción de comunidades seguras en Quintana Roo con el objetivo de garantizar la seguridad patrimonial y personal de sus habitantes y de quienes transitan por el Estado.	02-10-02 - Establecer una adecuada comunicación, coordinación y sinergia entre integrantes del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, con el objetivo de aplicar políticas públicas eficaces y fortalecer la prevención social de la violencia y la delincuencia, mediante diversas acciones que inciden en la disminución de factores de riesgo generadores de violencia en la población.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)

Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
07 - ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA SECTORIAL DE SEGURIDAD CIUDADANA, JUSTICIA Y PROTECCIÓN CIVIL.	Sectorial	COORDINACIÓN DE ACCIONES QUE DERIVEN DE LOS PROGRAMAS Y ACUERDOS DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD PÚBLICA.	07-02 - Fortalecer la ejecución de políticas públicas de prevención social de la violencia y la delincuencia, con participación ciudadana, a través de acciones estratégicas enfocadas a la prevención del delito, gestión y coordinación de fondos y subsidios, así como en el uso y aprovechamiento de tecnologías de la información, buscando la mayor seguridad del Estado y la tranquilidad de los quintanarroenses.	07-02-01 - Establecer una adecuada comunicación, coordinación y sinergia entre los integrantes del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, con el objetivo de aplicar políticas públicas eficaces y fortalecer la prevención social de la violencia y la delincuencia, con participación ciudadana, mediante diversas acciones que inciden en la disminución de factores de riesgo generadores de violencia en la población.

Alineación Funcional

Finalidad: 1 - Gobierno	Función: 17 - Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior
--------------------------------	---

Misión

Consolidar el trabajo interinstitucional, siendo la instancia responsable de la coordinación de los organismos encargados de la Seguridad Ciudadana de los tres órdenes de gobierno, lo que contribuya al cumplimiento a los programas de prioridad nacional emitidos por el Consejo Nacional de Seguridad Pública.

Visión

Ser el organismo de referencia en la generación y promoción de políticas vanguardistas, en materia del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana, fungiendo como enlace y coordinación entre los tres órdenes de Gobierno. Reconocido por su honestidad, eficacia y apego a la legalidad, contribuyendo a recuperar la confianza y la paz de los Quintanarroenses.

Objeto del Ente

Coordinar, planear y ejecutar en el ámbito de su competencia, las acciones que se deriven de los programas y acuerdos del Sistema Nacional en el ámbito Estatal, así como la colaboración y participación ciudadana, para la realización de actividades correspondientes a las áreas prioritarias previstas en los Planes Nacional y Estatal de Desarrollo. Además de establecer y ejecutar los procesos de evaluación y certificación de control de confianza a los integrantes de las instituciones de Seguridad Pública, y también las políticas públicas de prevención social de la violencia y la delincuencia, con participación ciudadana.



Formato 4 x 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a la prevención del desorden, violencia y delincuencia.	PED1011 - Tasa de Incidencia delictiva	Reporte de Incidencia Delictiva. Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública/Centro Nacional de Información. https://www.gob.mx/seensp/acciones-y-programas/incidencia-delictiva-del-fuero-comun-nueva-metodologia?state=published Coordinación de Fondos Federales y Estatales https://www.gob.mx/seensp/acciones-y-programas/incidencia-delictiva-299801?state=published	La ciudadanía se involucra y participa en las acciones de prevención de la violencia y la delincuencia.
Propósito	P - Los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal.	07021002 - Porcentaje de Programas con Prioridad Nacional en materia de Seguridad Pública ejecutados.	Informe Estatal de Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública anual del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/ 3319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales	Las estrategias de seguridad ciudadana son implementadas al financiarse en un 100 los recursos federales y estatales convenidos.
Componente	C01 - Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.	3319P006C01 - Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de recursos convenidos con los órganos ejecutores.	Informe trimestral de cumplimiento en la ejecución de recursos convenidos con los órganos ejecutores 3319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/ofap-sesesc/	Los órganos ejecutores de los recursos federales y estatales convenidos cumplen en tiempo con la erogación del gasto.
Actividad	C01.A01 - Reunión de trabajo con los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana.	3319P006C01A01 - Número de acuerdos cumplidos de las reuniones de trabajo.	Informes mensual de reuniones de coordinación con órganos ejecutores de recursos. 3319-3413- Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/	Los órganos ejecutores de los recursos federales y estatales, operan adecuadamente y cumplen con los lineamientos normativos.
Actividad	C01.A02 - Validación de proyectos de inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública	3319P006C01A02 - Número de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones nacionales.	Informe Anual de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones de recursos con el Sistema Nacional de Seguridad Pública. Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/ 3319-3413- Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/	Los proyectos de inversión presentados ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública, se validan a tiempo.
Actividad	C01.A03 - Información de avance en el ejercicio del gasto.	3319P006C01A03 - Número de solicitudes de pago validadas.	Reporte Mensual de solicitudes de pago revisadas y validadas. Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/ 3319- 3413- Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/	Los órganos ejecutores de los recursos federales y estatales convenidos reportan avance en la aplicación de los recursos.

[Handwritten signature]

Formato 4 x 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C01.A04 - Evaluación del cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional	3319P006C01A04 - Número de informes estatales de evaluación de los recursos y cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional.	Reporte anual de los informes de evaluación de los recursos y cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional en la Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/ 3319- 3413- Coordinación de Fondos Federales y Estatales. https://sesesc.qroo.gob.mx/index.php/medios-de-verificacion/	Los órganos ejecutores del gasto, alcanzan las metas convenidas de los programas con prioridad nacional



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales

NIVEL: FIN

RESUMEN NARRATIVO: F - Contribuir a la prevención del desorden, violencia y delincuencia.

INDICADOR: PED1011 - Tasa de Incidencia delictiva

FÓRMULA: (Número de delitos registrados en el año actual / Número de delitos registrados en el año anterior - 1) * 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			Si mantiene relación
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			Al referirse a una Tasa de Incidencia delictiva, se compara la disminución de delitos de un año anterior, a fin de conocer si las estrategias de seguridad ciudadana, han contribuido a la reducción de la incidencia delictiva.
03 - ¿Es claro?	✔			Si, es Claro y entendible al referirse a la Tasa de incidencia delictiva.
04 - ¿Es relevante?	✔			Si, es relevante, ya que provee información sobre lo que se quiere medir.
05 - ¿Es económico?	✔			Si es económico, ya que se obtiene de bases de datos del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
06 - ¿Es monitoreable?	✔			Si es monitoreable, ya que hay acceso a una comprobación independiente.
07 - ¿Es adecuado?	✔			Si es adecuado ya que provee suficientes bases para su medición.
08 - ¿Tiene aporte marginal?		✘		No aporta información adicional.
CALIFICACIÓN				87.50

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales

NIVEL: PROPOSITO

RESUMEN NARRATIVO: F.P - Los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana financiadas con recursos federal y estatal.

INDICADOR: 07021002 - Porcentaje de Programas con Prioridad Nacional en materia de Seguridad Pública ejecutados.

FÓRMULA: (Número de programas con Prioridad Nacional en materia de Seguridad Pública ejecutados con el 100% de los recursos / Total de programas con Prioridad Nacional en materia de Seguridad Pública programados) *100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si tiene relación con los elementos que integran el indicador al referirse que los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana cumplen con las estrategias de Seguridad Ciudadana.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si son consistentes.
03 - ¿Es claro?	✓			Es claro y entendible al referirse al porcentaje de Programas con Prioridad Nacional en materia de Seguridad Pública ejecutados.
04 - ¿Es relevante?	✓			proporciona información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir.
05 - ¿Es económico?	✓			Si es económico al tener un costo razonable su medición.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, se puede monitorear de forma independiente.
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, provee suficientes elementos para su medición.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si, porque provee información adicional en comparación con los otros indicadores del componente y actividades.
CALIFICACIÓN				100.00

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia
EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales
NIVEL: COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Seguimiento de los recursos Federales y Estatales realizado.
INDICADOR: 3319P006C01 - Porcentaje de cumplimiento en la ejecución de recursos convenidos con los órganos ejecutores.
FÓRMULA: (Recursos federales y estatales ejercidos por los órganos ejecutores que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana / Recursos federales y estatales convenidos con el Sistema Nacional de Seguridad Pública)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Para conocer el porcentaje de cumplimiento en la ejecución de los recursos, se debe dar un seguimiento de los mismos.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si, se refieren al cumplimiento en la ejecución de los recursos convenidos
03 - ¿Es claro?	✓			Es claro al medir el porcentaje de cumplimiento en la ejecución de recursos convenidos.
04 - ¿Es relevante?	✓			Es relevante al indicar el el avance en la ejecución de los recursos convenidos.
05 - ¿Es económico?	✓			Es económico por el beneficio de generar la información a un costo razonable.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, cuando se genera la información trimestral se puede reflejar el avance porcentual en la ejecución del recurso.
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, porque nos proporciona una base suficiente para emitir un juicio respecto al desempeño del programa.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si la información adicional que proporciona mide aspectos que no consideran los demás indicadores
CALIFICACIÓN				100.00

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P005 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia
EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales
NIVEL: ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A01 - Reunión de trabajo con los ejecutores del gasto que forman parte del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana.
INDICADOR: 3319P006C01A01 - Número de acuerdos cumplidos de las reuniones de trabajo.
FÓRMULA: Número de acuerdos cumplidos de las reuniones de trabajo.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✔			Al tener reuniones de trabajo se deben tomar acuerdos que se deben cumplir.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✔			Si, se refiere al número de acuerdos tomados y cumplidos.
03 - ¿Es claro?	✔			Si es Claro, ya que es entendible que se refiere a acuerdos.
04 - ¿Es relevante?	✔			Si es relevante, ya que provee información sobre el número de acuerdos cumplidos.
05 - ¿Es económico?	✔			Si es económico, ya que tiene un costo razonable.
06 - ¿Es monitoreable?	✔			Si es monitoreable, ya que está sujeto a comprobación independiente
07 - ¿Es adecuado?	✔			Si es adecuado, ya que provee suficientes bases para medir
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✔			Si, porque provee información adicional
CALIFICACIÓN				100.00



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

**MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA
CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO**

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia
EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales
NIVEL: ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A02 - Validación de proyectos de inversión ante el Sistema Nacional de Seguridad Pública
INDICADOR: 3319P006C01A02 - Número de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones nacionales.
FÓRMULA: Número de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones nacionales.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si mantiene relación, ya que se refiere a los proyectos de inversión
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si son consistentes
03 - ¿Es claro?	✓			Si es Claro y entendible al referirse al número de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones nacionales.
04 - ¿Es relevante?	✓			Si es relevante porque provee información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir.
05 - ¿Es económico?	✓			Si es económico ya que esta disponible a un costo razonable.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si es monitoreable ya que puede sujetarse a una comprobación independiente
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si es adecuado ya que provee suficientes bases para medir el número de proyectos de inversión aprobados en las concertaciones nacionales.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Tiene aporte marginal ya que provee información adicional en comparación con los otros indicadores.
CALIFICACIÓN				100.00

3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A03 - Información de avance en el ejercicio del gasto.

INDICADOR: 3319P006C01A03 - Número de solicitudes de pago validadas.

FÓRMULA: Número de solicitudes de pago validadas.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			
03 - ¿Es claro?	✓			
04 - ¿Es relevante?	✓			
05 - ¿Es económico?	✓			
06 - ¿Es monitoreable?	✓			
07 - ¿Es adecuado?	✓			
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			
CALIFICACIÓN	100.00			



3319 - Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: P006 - Coordinación, Evaluación y Seguimiento de los Fondos Federales para guiar la Política Pública de Seguridad y Procuración de Justicia
EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2112319319-3413 - Coordinación de Fondos Federales y Estatales
NIVEL: ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A04 - Evaluación del cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional
INDICADOR: 3319P006C01.A04 - Número de informes estatales de evaluación de los recursos y cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional.
FÓRMULA: Número de informes estatales de evaluación de los recursos y cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			Si mantiene la relación derivado que se refiere al cumplimiento de metas convenidas
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Si son consistentes entre si
03 - ¿Es claro?	✓			El indicador es claro sobre el número de informes estatales de evaluación de los recursos y cumplimiento de metas de los programas con prioridad nacional.
04 - ¿Es relevante?	✓			Si es relevante porque provee información sobre la esencia del objetivo
05 - ¿Es económico?	✓			Si es económico porque su medición tiene un costo razonable.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			si es monitoreable porque se sujeta a una comprobación independiente
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si es adecuado porque provee suficientes bases para medir.
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			provee información adicional en comparación con los otros indicadores propuestos
CALIFICACIÓN				100.00


 C. Edgar Pérez Mayorga


 C.P. Fanny Reyna Salmerán Salmerán


 C.F. Ashanti Jacobed Rodríguez Sabido

Coordinador de Fondos Federales y Estatales del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo.

Coordinadora de Planeación, Administración y de Archivos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo

Coordinadora General de Seguimiento, Evaluación y de Archivos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Ciudadana del Estado de Quintana Roo

Elaboró
Revisó
Autorizó